DIPARTIMENTO DI SCIENZE
ECONOMICHE E AZIENDALI "MARCO FANNO"

DEPARTMENT OF ECONOMICS AND
MANAGEMENT "MARCO FANNO

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Date: 03.02.2025

Al-Farabi Kazakh National University
050040, al-Farabi av., 71 Almaty, Kazakhstan

Degree of Doctor of Philosophy (Ph.D)
6D051700 – Innovation management

Ph.D Candidate: Aifer Baimukhametova

Ph.D Thesis review

Title of Ph.D thesis: Management of innovative entrepreneurship in the context of technological transformation of the Kazakhstani economy

TO WHOM IT MAY CONCERN,

Review on Aifer Baimukhametova's PhD dissertation

The dissertation of Aifer Baimukhametova, a doctoral student at the Al-Farabi Kazakh National University, on the specialty 6D051700 – «Innovation management» is aimed at solving scientific and practical problems. I have read a short version of the thesis back in December 2023, in English, on which I gave comments and feedback. The following feedback is based on that reading.

The first part of the dissertation reveals important evolutionary changes and features of innovative entrepreneurship management in historical and logical connection with technological progress as well as the essence and content of new business models structures and effective foreign methods of managing innovative entrepreneurship.

This thesis is relevant not only from theoretical aspect but also practical. In the second part of the dissertation Aifer conducted analysis of innovation development indicators and its impact on GDP based on panel regression, comprehensively studied institutional and economic environment as well as factors influencing the development of innovative entrepreneurship in Kazakhstan. She developed a thorough investigation regarding typology of innovative business models in Kazakhstan to determine its degree of transformation and development, studied product lifecycle management methods in the digital business ecosystem of Kazakhstan.

The third section doctoral student developed a structural model of innovative entrepreneurship in Kazakhstan and priority areas for the development of innovative entrepreneurship management. Identified promising areas for the development of PPPs applicable in Kazakhstani practice and developed recommendations for improving PPP instruments in Kazakhstan. Reveal the importance of a special behavior and competencies model of an innovative entrepreneur.

The set goals and objectives are complied with the research topic. Justification and reliability of scientific provisions, conclusions and recommendations are confirmed by a processed qualitative, statistical and analytical data. The derived conclusions and empirical findings provide the basis for some academic and practical recommendations, contribution to the debate on innovations' commercialization management in Kazakhstan and beyond.

DIPARTIMENTO DI SCIENZE
ECONOMICHE E AZIENDALI "MARCO FANNO"

DEPARTMENT OF ECONOMICS AND
MANAGEMENT "MARCO FANNO"

◆ UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA

As her external supervisor, I endorse Aifer Baimukhametova's admission to the defense procedure in the PhD program at Al-Farabi Kazakh National University and I recommend her for the conferral of a PhD degree in 6D051700 – «Innovation management» specialization.

Ph.D., prof. De Marchi Valentina
University of Padova
ESADE Business School



Dirigente: (nome e cognome)..... .....tel. ..... e-mail .....
Responsabile del procedimento amministrativo: (nome e cognome)..... tel. ..... fax ..... e-mail .....
Riferimento da contattare: tel. ..... e-mail.....

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА
МАРКО ФАННО

Университет Падуи

Дата: 03.02.2025

Казахский национальный университет имени Аль-Фараби
050040, г. Алматы, Казахстан, пр. Аль-Фараби, 71

Ученая степень доктора философии (Ph.D)
6D051700 - Инновационный менеджмент

Кандидат философских наук: Айфер Баймухаметова

Рецензия на докторскую диссертацию

Название докторской диссертации: Управление инновационным предпринимательством в контексте технологической трансформации казахстанской экономики

По месту требования
Рецензия на кандидатскую диссертацию Айфер Баймухаметовой

Диссертация Айфер Баймухаметовой, докторанта Казахского национального университета имени Аль-Фараби, обучающийся по специальности 6D051700 - «Инновационный менеджмент», нацелен на решение научных и практических задач. В декабре 2023 года я прочитала краткую версию диссертации на английском языке, к которой я дала комментарии и обратную связь. Нижеследующий отзыв основан на прочитанном.

В первой части диссертации раскрываются важные эволюционные изменения и особенности управления инновационным предпринимательством в исторической и логической связи с технологическими процессами, а также сущность и содержание структур новых бизнес-моделей и эффективных зарубежных методов управления инновационным предпринимательством.

Эта диссертация актуальна не только с теоретической точки зрения, но и с практической. Во второй части диссертации Айфер провела анализ показателей инновационного развития и его влияния на ВВП на основе панельной регрессии, всесторонне изучила институциональную и экономическую среду, а также факторы, влияющие на развитие инновационного предпринимательства в Казахстане. Она провела тщательное исследование типологии инновационных бизнес-моделей в Казахстане с целью определения степени их трансформации и развития, изучила методы управления жизненным циклом продукта в цифровой бизнес-экосистеме Казахстана.

В третьей секции докторант разработала структурную модель инновационного предпринимательства в Казахстане и приоритетные направления для развития управления инновационным предпринимательством. Определены перспективные направления для развития государственно-частного партнёрства (ГЧП), применимые в казахстанской практике, и разработаны рекомендации по совершенствованию инструментов ГЧП в Казахстане. Раскрыта важность особой модели поведения и компетенций инновационного предпринимателя.

Поставленные цели и задачи соответствуют теме исследования. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждаются обработанными качественными, статистическими и аналитическими данными. Полученные выводы и эмпирические данные служат основой для некоторых научных и практических рекомендаций, вносят вклад в дискуссию об управлении коммерциализацией инноваций в Казахстане и за его пределами.

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА
МАРКО ФАННО

Университет Падуи

Как внешний научный руководитель, я поддерживаю допуск Айфер Баймухаметовой к защите по программе докторантуры в Казахском национальном университете им. Аль-Фараби и рекомендую ее к присуждению степени доктора философии по специальности 6D051700 - «Инновационный менеджмент».

Доктор философии, профессор, Де Марки Валентина
Университет Падуи
Бизнес-школа ESADE

\подпись\

Руководитель: (имя и фамилия) ..... тел. ..... эл.почта.....
Ответственный за административную процедуру: (имя и фамилия) ..... тел. ..... эл.почта.....
Контактное лицо: тел. ..... эл.почта.....